

**Algemene Ledenvergadering 12 december 2025  
van 19:45 – 23:00 uur te Papendal**

*Aanwezig:*

**Bestuur**

Mark Ribbers (voorzitter)  
Ian Geschiere (penningmeester)  
Gijs Terlouw (algemeen bestuurslid)  
Wubbe-Jan Wieske (bestuurslid Parcourscommissie)  
Lia Nummerdor (kandidaat bestuurslid)

*Afwezig:*

Tom Koehorst (bestuurslid ICT) m.k.

**Bondsbureau**

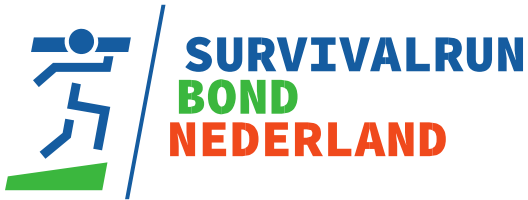
Nicole Snijders (notulen)  
Jochem Schutten (directeur)

**Ereleden**

Stef Beunk

**Aanwezige SBN-leden in totaal inclusief bestuur:**

Er waren 51 leden (inclusief bestuur) aanwezig tijdens de ALV



Agenda:

1. Opening en mededelingen door voorzitter
2. Notulen ALV 23 mei 2025
3. Mededelingen bestuur
  - a. Aanstelling Robbert Stolwijk als directeur
  - b. Bestuurlijke vernieuwing
4. Eindstand Jaarplan seizoen 2024/2025
5. Highlights uit het Jaarverslag seizoen 2024/2025
6. Jaarverslag seizoen 2024/2025
7. Samenvatting Jaarrekening seizoen 2024/2025
8. Bestuursverkiezing
9. ALV-voorstel: persoonlijk wedstrijdshirt
10. ALV-voorstel: bestemmingsreserve IT
11. Afscheid vrijwilligers
12. Rondvraag
13. Sluiting

Alle gepubliceerde stukken behorende bij deze najaars-ALV zijn in te zien via onze website.

### **1. Opening en mededelingen door voorzitter**

Mark opent de vergadering en heet iedereen namens het bestuur van harte welkom, in het bijzonder erelid Stef Beunk. Mark krijgt toestemming van de leden voor de aanwezigheid van twee niet-leden, Robbert Stolwijk en Klaas Peters. Tijdens deze Algemene Ledenvergadering blikken we samen terug op het afgelopen seizoen 2024/2025. Mark neemt kort de agenda door. We nemen ook afscheid van een aantal vrijwilligers.

### **2. Notulen ALV 23 mei 2025**

De notulen staan online gepubliceerd en eenieder heeft deze kunnen doornemen. Er zijn geen op- en aanmerkingen: de notulen worden aangenomen en goedgekeurd.

### **3. Mededelingen bestuur**

#### *a. Aanstelling Robbert Stolwijk als directeur*

Per 1 januari 2026 treedt Robbert Stolwijk aan als directeur van de SBN. Robbert stelt zich kort voor. Hij is 44 jaar, komt uit Vlaardingen en heeft vier kinderen, waaronder één dochter die inmiddels vijf jaar aan survivalrun doet. Robbert is bijna 16 jaar in dienst van de Nederlandse Tafeltennisbond en is ook goed bekend met de bestuurlijke organisatie. Hij neemt die ervaring graag mee om de SBN verder te ontwikkelen en Jochem op te volgen. Tot 1 februari 2026 blijft Jochem Schutten betrokken om een overdracht te verzorgen. Wij zijn blij met de komst van Robbert en wensen hem veel succes.

#### *b. Bestuurlijke vernieuwing*

Jochem neemt ons mee in de vervolgstappen: de uitwerking van de conceptstatuten, de panelconcepten, de stemmethode en de tijdslijn richting de formalisering. We bespreken dit onderwerp verder op 13 december en hopen dan een mooie stap te zetten richting 2026. Jochem schetst de aanleiding voor de bestuurlijke vernieuwing. We zijn op verschillende fronten uit ons jasje gegroeid: niet alleen qua bezetting bij onze survivalruns, maar ook qua organisatie, statuten, richtlijnen en het democratisch proces. Het doel is te zoeken naar een 'strategische partner' en een nieuwe inrichting van de rol van het bestuur: van een directief bestuur naar een beleidsbepalend bestuur, zodat we weer toekomstbestendig zijn. Jochem licht de inrichting en samenstelling van de Bondsraad toe. Deze kan de expertise van panels inroepen om betrokkenheid te creëren, bijvoorbeeld bij jeugd- en studentenorganisaties.

Vraag uit de zaal:

- We gaan nu nog geen bondsraad formaliseren. Dit is alleen een mededeling. In een extra ALV zal dit systeem worden ingebracht en daarna zal er een verkiezing plaatsvinden. Mensen zich kandidaat stellen via een selectiecommissie, waarmee de kieslijst wordt

opgesteld. Vervolgens worden in een stemperiode de 24 zetels gevuld, met jaarlijks verkiezingen voor de vrije zetels. De details volgen ter voorbereiding op de formalisering.

- Eenmaal per jaar is er een overleg met de studentenvereniging. Dit wordt officieel vastgelegd om het proces gezamenlijk te borgen.
- De regiobijeenkomsten blijven bestaan, maar de rol van regioambassadeur verdwijnt. De regio-overleggen worden in de toekomst gehost door het bondsbureau. Er is geen directe koppeling met de bondsraad, maar we streven wel naar een afspiegeling in de regio's. Bij andere bonden verloopt een vergelijkbaar proces; dit hebben wij als leidraad voor de inrichting genomen.
- Ook de jeugdbelangen worden behartigd. We willen hiervoor een jeugdpanel instellen met expertise en input van deze doelgroep.
- In de toekomst zal er geen ALV meer plaatsvinden. Het proces wordt na de voorjaars-ALV van 2026, net na de zomer, geformaliseerd. Er is vertrouwen en we zien het positief tegemoet.

#### **4. Eindstand Jaarplan seizoen 2024/2025**

Jochem neemt ons mee in het Jaarplan. Elk seizoen stellen we een aantal ambities op en we streven ernaar deze zo goed mogelijk te realiseren. Het Jaarplan geeft invulling aan de pijlers die beschreven zijn in het Visiestuk. Van de twintig doelstellingen zijn er twaalf behaald, zes zijn niet behaald maar er is wel vooruitgang geboekt en twee zijn volledig niet behaald. Jochem licht een aantal doelstellingen toe:

##### *1.1 Optimaal sportaanbod > Survivalrun voor iedereen.*

De zwaarte van JSR-categorieën onderling en ten opzichte van volwassen categorieën is geëvalueerd en waar nodig zijn aanpassingen gedaan. Matthijs Kimmel heeft in het kader van zijn afstudeeronderzoek de belasting van survivalrun en van lastlopen onderzocht.

De SBN heeft een beleidsvisie voor survivalruncompetities opgesteld. Het eerste concept staat, maar vergt nog verdere uitwerking door Commissie WZ en Thom van Cappellen.

In totaal maken 75 trainingsgroepen gebruik van de gratis VOG-regeling, waarvan 46 in seizoen 2024/2025. In dat seizoen is tijd geïnvesteerd in het uitwerken van een offline en online campagne, gericht op de 4V's voor seizoen 2025/2026.

### *1.1 Optimaal sportaanbod > Deskundigheidsbevordering*

De trainersopleidingen zijn herijkt volgens de Kwalificatiestructuur Sport (KSS). Het opleidingsontwerp voor de herziene BTS, Survivalrun Trainer Coach 3 (STC3), is afgerond. De inhoud van de opleiding wordt de komende periode verder vormgegeven. Begin 2026 start de eerste pilotgroep met de herijkte opleiding.

De trainersopleidingen hebben een positieve audit gehad van de Academie voor Sportkader (ASK). De audit kan pas plaatsvinden na afronding van de herijking. Naar verwachting vindt de audit plaats in het tweede kwartaal van 2026.

Vraag uit de zaal:

- De huidige BTS-cursus blijft niet behouden. De STC3 is de 'nieuwe' BTS. Zodra deze gereed is, starten we een EVC-procedure. De ontbrekende module 'Coaching' uit de BTS kan worden behaald binnen de STC3. Alle BTS-gecertificeerde trainers krijgen een uitnodiging voor deze EVC-procedure. We proberen dit zo realistisch mogelijk te organiseren, conform de vereisten van de KSS.

### *2.1 Efficiënte organisatie > Sterke bondsorganisatie:*

De SBN heeft een vrijwilligersbeleid opgesteld. Omwille van andere projecten die prioriteit hadden, is hier nog geen invulling aan gegeven. Het bestaande beleid wordt gehandhaafd en komend seizoen zal er invulling worden gegeven aan deze doelstelling.

### *2.2 Efficiënte organisatie > Dienstverlening*

De SBN heeft een onderzoek onder de leden gedaan naar de ervaringen met de dienstverlening. Het tevredenheidsonderzoek is opgesteld en zal op korte termijn naar onze organisaties worden verstuurd. Besloten is om deze enquête niet in de zomer te versturen, zodat ze niet in de vergetelheid raakt. De resultaten hiervan worden verwerkt en daarna gedeeld.

De SBN heeft ook onderzoek gedaan naar het ontwikkelen van richtlijnen voor steigerconstructies binnen survivalrun-hindernissen. Vincent Derksen heeft een projectvoorstel uitgewerkt en een enquête afgenomen onder trainingsgroepen en wedstrijdorganisaties over de toepassing en het gebruik van kasbouw- en steigerconstructies ten behoeve van survivalrun-hindernissen. Dit zijn mooie

ontwikkelingen en in de komende periode zullen deze verder worden uitgewerkt tot concrete richtlijnen.

### *2.3 Efficiënte organisatie > Financiering*

Er is geen nieuwe sponsorovereenkomst gesloten. Uit de diverse leads binnen het seizoen zijn geen overeenkomsten voortgevloeid. In dit seizoen heeft Sportkundestudent Thimo een onderzoek gedaan naar de sponsorpropositie van de SBN en hoe deze beter kan aansluiten bij de markt. De resultaten hiervan worden verwerkt in de toekomstige sponsorpropositie.

### *3.1 Positionering > Identiteit & imago*

De SBN informeert en inspireert haar leden over de mogelijkheden om te verduurzamen.

Vraag uit de zaal: Als we ons minder vasthouden aan kleuren, zijn er meer aanbieders mogelijk en kun je goed nadenken over sponsordeals met andere fabrikanten. We hebben in dat opzicht ook met verschillende fabrikanten gesproken. Als we kijken naar de huidige inkoopprijs van een shirt, zijn de kosten hoger. We zoeken naar een zo duurzaam mogelijk shirt en hebben nog tijd om dit te onderzoeken. Dit is momenteel de best haalbare optie, rekening houdend met duurzaamheid. We willen graag een circulaire keten, maar de prijzen zijn nog te hoog. Er ligt een uitgewerkt plan en we formaliseren nu alleen dat we ermee bezig zijn. Duurzaamheid (de shirts) is vastgelegd in onze reglementen en de ruimte om duurzaam te handelen ligt bij de WO's en de leden.

### *3.2 Positionering > Zichtbaarheid*

Er is op alternatieve wijze invulling aan gegeven. Tijdens het ONK KSR in Ede hebben we een uitgebreid videoproject uitgevoerd, met onder andere een samenvatting, een sfeervideo en reels voor social media.

We hebben veel bereikt en kijken terug op een seizoen vol gebeurtenissen. We hopen in het volgende seizoen soortgelijke stappen te kunnen zetten.

## **5. Highlights uit het Jaarverslag**

Jochem neemt ons mee in de highlights van het Jaarverslag. We zien naast de groei van het aantal leden dat ook het percentage dames toeneemt. We willen meer grip krijgen op de uitstroom van afmelders en hier ook beleid op ontwikkelen. De

wedstrijdlicenties zijn al een aantal jaar stabiel. De jeugd maakt eveneens een mooie sprong. Er zijn ook enkele nieuwe TG's bijgekomen, daarnaast zitten er nog zes in het proces van aanmelding. Deze trainingsgroepen zijn de motor van onze sport. De meeste startplekken werden bezet door seizoensleden. Voor het eerst zitten we qua deelnemersaantallen boven het niveau van vóór corona. We zien ook dat het aantal dagleden naar verhouding kleiner is. Hierop hebben we nog geen analyse uitgevoerd. We hebben een uniek seizoen op de ONK's gehad: Elsa Rijpstra wint alle ONK's. Kerst Wind wint alle ONK's in de 40+ categorie en Peter Rutjes wint alle ONK's in de 50+ categorie. Dat is een prachtig resultaat.

#### **6. Jaarverslag seizoen 2024/2025**

Alle stukken zijn bij de ALV gepubliceerd. Mark vraagt namens het bestuur aan de algemene vergadering om goedkeuring voor het bestuurlijke Jaarverslag seizoen 2024/2025 en om het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

**Stemming: De algemene vergadering verleent met ruime meerderheid goedkeuring aan het jaarverslag en verleent decharge voor het gevoerde beleid.**

#### **7. Samenvatting Jaarrekening seizoen 2024/2025**

Baten:

*Contributies en licenties:* In de begroting hadden wij een vrij ambitieuze stijging van de ledeninstroom opgenomen. Daarom zien we hier een lager aantal.

*Bijdrage NOC\*NSF:* Wij hebben gebruikgemaakt van de middelen uit het lokale Sportakkoord. Daarnaast is een deel van de uren van Klaas Peters voor het project Veilige Sport en Integriteit hieruit betaald.

*Omzet Shirtshop:* Deze is lager dan ingeschat. Tijdens de accountantscontrole 2023/2024 zijn we door onze accountant gewezen op een fiscaal risico dat we lopen door verkoop aan externe partijen, met het advies dit stop te zetten.

Vraag uit de zaal: Is er in de toekomst rekening gehouden met een daling van de omzet van de Shirtshop? Ja, de mensen bij de Shirtshop zijn hiervan op de hoogte. De Shirtshop heeft naast de verkoop van shirts ook een logistieke functie. We streven ernaar dit logistieke centrum te behouden.

Lasten:

*Trainersopleidingen:* De kosten voor het ontwikkelen van de STC3 zijn een stuk lager dan ingeschat. We hebben hierdoor minder uitgegeven.

*Prijsuitreikingen en evenementen:* We zijn gestopt met de Survivalrundag.  
*Bonds-bureau-administratie-FOYS, etc.:* Hiervoor hebben we Klaas aangenomen en zijn we overgegaan naar een nieuw financieel systeem. Daarnaast zijn de kosten voor de accountantscontroles lager uitgevallen dan verwacht.

*Verzekeringen:* We geven minder uit dan begroot. Dit komt door een no-claimkorting van 25% en een rekenfout in het afrekenmodel op basis van de daadwerkelijke afrekening.

Vraag uit de zaal: Resulteert de meevaller bij de verzekering in een lager daglidmaatschap? Nee. Een daglid betaalt € 5,-. Het kost ons € 7,60 per daglid en we leggen hier al geld op toe. De inkomsten die we voorheen ontvingen van NOC\*NSF ontvangen we niet meer. We hebben daarom besloten het tarief van € 5,- te handhaven, zolang we dit financieel kunnen dragen. We gaan het tarief dus niet verlagen.

*Restitutie WO's/TG's:*

We proberen al enkele seizoenen in te teren op onze reserves en willen onze vaste lasten niet verhogen. We zoeken hierin een balans, zodat we een goede impuls kunnen geven aan onze sport en het resultaat kunnen toevoegen aan de algemene reserve. De financiële ratio's zijn goed. We hebben voldoende middelen om investeringen te doen ten gunste van de sport.

### **Verslag Kascommissie**

De inzet van de accountant in het seizoen 2024/2025 is gebaseerd op een samenstelopdracht in plaats van een controleopdracht. Dit in verband met de kosten en beschikbaarheid van accountants voor een controleopdracht en met aanpassingen in de vereisten inzake de accountantsverklaring van NOC\*NSF. Aangezien er geen controleverklaring is afgegeven door de accountant, heeft de kascommissie inzage gekregen in de Jaarrekening en een controle kunnen uitvoeren.

Over het seizoen 2024/2025 is er €9.603 uitgekeerd aan zaakschade aan wedstrijdorganisaties. Dit valt binnen het eigen risico van € 20.000 per casus. Aanvullende afspraken over hoe om te gaan met claims binnen het eigen risico zijn er niet. De kascommissie adviseert om hiervoor richtlijnen op te stellen.

De kascommissie, bestaande uit Yorick Klein Gunnewick en Frank Koelewijn, adviseert de algemene vergadering het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Het bestuur vraagt de algemene vergadering om goedkeuring van de Jaarrekening over het boekjaar 2024/2025 en om decharge te verlenen over het gevoerde financiële beleid

**Stemming: De algemene vergadering geeft met ruime meerderheid goedkeuring aan de Jaarrekening over het boekjaar 2024/2025 en verleent decharge over het gevoerde financiële beleid.**

Op dit moment vragen we geen nieuwe leden voor de kascommissie. We weten nog niet of we in het volgende seizoen de accountant een controleopdracht moeten voorleggen.

## **8. Bestuursverkiezing**

Tom Koehorst en Gijs Terlouw willen zich nog drie jaar committeren aan het bestuur. Lia Nummerdor stelt zich kandidaat als bestuurslid HR (secretaris). Lia is al jaren actief binnen onze sport en was voormalig bestuurslid van de SBN (2005–2015), is betrokken bij survivalrun Harreveld en heeft ruim dertig jaar werkervaring op het gebied van HR.

**Stemming: De algemene ledenvergadering gaat akkoord met de herbenoeming van Tom Koehorst en Gijs Terlouw voor een periode van drie jaar en met de benoeming van Lia Nummerdor als algemeen bestuurslid.**

## **9. ALV-voorstel: persoonlijk wedstrijdshirt**

Lotte en Peter zijn vandaag aanwezig namens de Commissie Duurzaamheid. Als bond leggen we de regelgeving en richtlijnen voor de shirts op. We hebben een systeem voor onze wedstrijdlopers ontwikkeld dat we graag willen voorleggen en waarvoor we de instemming van de leden vragen. Voorafgaand hebben we een afstembijeenkomst georganiseerd, waarin leden feedback konden geven en vragen konden stellen, die wij vervolgens hebben beantwoord en gepubliceerd. Er zijn geen vragen binnengekomen en de afstembijeenkomst werd bezocht door tien leden. Dit is een zeer beperkte opkomst. Jochem geeft aan dat hij bij een volgende gelegenheid ook in het voortraject betrokken wil zijn. Het is essentieel dat we de input van de

leden meenemen en vragen, ten behoeve van de besluitvorming, eerder in het proces ophalen.

Jochem noemt een aantal redenen voor dit project: 'een plan voor de inzet van herbruikbare wedstrijdshirts voor wedstrijdlopers bij survivalruns'. Via een pilot in Vollenhove hebben we ervaring opgedaan, conclusies getrokken en deze uitgewerkt. Twee shirtsystemen met afwijkende nummering in één survivalrun **zijn** haalbaar. Meer inzicht in het wedstrijdverloop is gewenst. Dit kan los van het shirt worden gecreëerd. Het laten bemannen van een checkpoint door één persoon is met deze nummering niet haalbaar. Het merendeel van de deelnemers heeft geen nadelige effecten ondervonden van de onlogische nummering. De wedstrijdloper koopt een persoonlijk wedstrijdshirt met daarop ruimte voor sponsors in vier vakken voor eigen logo's van sponsor, werkgever of trainingsgroep aan de voorzijde van het shirt. Aan de achterzijde staat het SBN-nummer en de naam van de wedstrijdloper.

*Uitwerking: licentiehouders KSR/MSR/LSR:*

Loop je meer dan één wedstrijdcategorie, dan dien je voor elke categorie een persoonlijk wedstrijdshirt aan te schaffen. Wissel je van BSR naar een andere wedstrijdlicentie (of andersom), zorg dan voordat je aan de start staat voor het juiste persoonlijke wedstrijdshirt.

*Uitzonderingsregel ONK's*

Bij een ONK voor volwassenen mag een deelnemer starten met een persoonlijk wedstrijdshirt voor KSR, MSR of LSR.

Vragen uit de zaal:

- Hoe vrij zijn we in het vullen van de vier vakken? Op de voorzijde bevinden zich vier vakken. In deze vakken mag je zelf logo's laten drukken, bijvoorbeeld van je trainingsgroep, sponsors of werkgever. Je mag niet van alle vier vakken één groot vak maken.
- Waarom vier vakken en niet het hele shirt? Het shirt is er voor de identificatie: de kleur, het nummer en de naam. De beperking tot vier vakken is vanuit kosten oogpunt. Alles wat we in één keer op het shirt laten drukken, is goedkoper.
- Wordt de sponsoruiting gesublimeerd? De naam, het nummer en de sponsoruiting worden niet gesublimeerd. De sponsorbedrukking regelen de trainingsgroepen zelf in de vier vakken. De kosten van sublimatie voor de oplages die we krijgen zijn te hoog. De vier vakken zijn een bewuste keuze om duidelijkheid en rust aan de voorkant te creëren. De signaalwerking voor alle leden met een wedstrijdlicentie willen we graag uniform houden.
- Sommige logo's komen beter uit in landscape!

- Weten we het percentage recreatieve lopers? Zij hebben ook interesse in een shirt. Voor recreanten is dit geen optie, want de recreantenkleuren wijzigen per survivalrun. We hebben besloten dat in de omloopfase een persoonlijk shirt geen optie is, omdat de kleurcodering voor onze juryposten noodzakelijk is.
- Vanuit trainingsgroepen wordt vaak kleding geregeld. Is het mogelijk om een aantal shirts te bestellen met het trainingslogo? Dit klinkt plausibel en hier kunnen we zeker invulling aan geven als daar ruimte voor is.
- Het Roly-shirt heeft de hoogste kwaliteit. We hebben ook andere merken geprobeerd. Dit shirt is qua draagcomfort de duurzame variant voor onze sport. Onze ambitie is hierop door te blijven ontwikkelen.
- Je draagt een shirt totdat hij 'op' is. Dit geldt ook voor de jeugd.
- Hoeveel kleuren mag je gebruiken in het logo? Alle kleuren mogen worden gebruikt.
- Het is lastig voor een WO sponsors te vinden en de bedrukking te regelen. We hebben hierover gesproken met de WO's en de beleidsprocedure gevolgd. Als we dit invoeren, is dit geen keuze; dit zijn de uniforme wedstrijdregels voor onze sport.
- Geen sponsoring is ook een keuze; deze verdwijnen niet als ze niet op de shirts worden gedrukt.
- Is het onderzocht wat deelnemers voor een shirt moeten betalen? Ja, we blijven zoeken naar betere opties. We willen de vrijheid hebben om groter te durven kijken. Uitgangspunt is dat de shirts langer meegaan dan een handvol trainingen. We zitten niet vast aan Roly; als we een betaalbaar alternatief kunnen krijgen, is dat ook goed. We maken de regelgeving op basis van het merendeel van de deelnemers.
- We monitoren zelf de verkoop van de shirts. Als het shirt stukgaat tijdens een run, wordt dit beschouwd als gebruiksschade en wordt het dus niet vergoed. We adviseren dit te melden bij de organisatie. Je draagt het shirt totdat het 'op' is, daarna bestel je een nieuw shirt.
- We onderzoeken dit seizoen goede alternatieven binnen onze kaders voor recreanten en streven ernaar in de najaars-ALV 2026 een update te geven. Beltrum beargumenteert het tot stand komen van dit proces en is van mening dat er andere routes mogelijk zijn. Wij begrijpen ook dat dit reacties oproept. De stukken zijn allemaal openbaar gemaakt en dit proces loopt al 4,5 jaar. Iedereen heeft de kans gehad om er iets van te vinden. Je stemt voor dit systeem. We stemmen uitsluitend over de wedstrijdshirts; het gesprek over de recreantenshirts voeren we op een later moment.

- De kleur van de shirts is ook belangrijk voor de beeldvorming.
- Mogen wij als WO iemand met een verkeerd gekleurd shirt laten starten? Nee, deze persoon wordt gediskwalificeerd. Dit zullen wij ook in de regelgeving opnemen.

Per seizoen 2026/2027 (september 2026) gaat het persoonlijke wedstrijdshirt in. Pre-order van het persoonlijke wedstrijdshirt is mogelijk vanaf het voorjaar van 2026. We zorgen ervoor dat iedereen een shirt ontvangt; daarna is het de verantwoordelijkheid van de deelnemer om het juiste shirt te dragen.

**Stemming: Mag de SBN het persoonlijke wedstrijdshirt per seizoen 2026/2027 invoeren? De algemene ledenvergadering stemt in met een meerderheid: 35 stemmen voor en 9 stemmen tegen.**

Jochem bedankt de aanwezigen voor het vertrouwen. Zoals aangegeven zullen we hier invulling aan geven, met tevens de belofte dat we dit verder zullen door ontwikkelen. Jochem bedankt ook de Commissie Duurzaamheid voor hun plan.

#### **10. ALV-voorstel: bestemmingsreserve IT**

Het proces waarmee we bezig zijn, hebben we in de afgelopen ALV's benoemd, maar het is niet geagendeerd op de afstembijeenkomsten. Jochem licht het onderwerp per sheet toe en zet het proces uiteen. Wij werken nu met twee ICT-tools samen met Gerko en Alex: UVP en het Hindernislogboek. Wij lopen risico, want bij nieuwe regelgeving hebben we niet voldoende capaciteit om snel te schakelen. In 2025 hebben we dit onder de loep genomen en op basis daarvan delen we nu het voorstel met jullie om het IT-landschap te vernieuwen via een maatwerktraject, te bekostigen uit de reserves van de SBN. Hiervoor wordt een bestemmingsreserve van €170.000 aangelegd. Deze reserve wordt opgenomen uit de algemene reserve, die momenteel ruim €470.000 bedraagt, en biedt hiermee ruim voldoende ruimte voor deze reservering. De financiële positie van de SBN is zodanig dat een investering als deze haalbaar is en het verenigingsgeld hiermee van waarde blijft. Het huidige reservebeleid schrijft voor dat we ernaar streven in te teren op onze (grote) reservepositie tot een ondergrens van 20% van de contributie. Jochem legt dit als volgt uit aan de hand van een overzicht van de prognose op basis van dit beleid, zonder en met de IT-uitgaven: Prognose met de IT-uitgaven: Vanuit de algemene reserve wordt een bestemmingsreserve IT van €170.000 aangelegd. In seizoen 2025/2026 wordt €150.000 uit de reserve geïnvesteerd in IT. In seizoen 2026/2027

en 2027/2028 wordt €10.000 uit de reserve opgenomen. Het effect van deze uitgave is dat we eerder de nagestreefde ondergrens bereiken en in absolute getallen minder kunnen internen per seizoen: van €60.000 naar €35.000 per seizoen.

Vragen uit de zaal:

- Was er behoefte om dit te vernieuwen? Ja, we lopen risico met de huidige software en willen een moderniseringsslag maken.
- We gaan met partijen een commitment aan voor de lange termijn.
- Bram heeft niet de voorkeur voor deze keuze en pleit ervoor om een bekende IT-partij aan te trekken die dit proces zou kunnen begeleiden. Jochem geeft aan dat we graag de contactgegevens ontvangen. We hebben nu offertes liggen, maar we moeten nog aanvullende gesprekken voeren.
- Hebben jullie geïnventariseerd of er geen uitgaven van andere omvang gepland staan? Nee, dit is niet het geval. Het bedrag dat we hiervoor reserveren was vorig jaar bestemd voor de bestemmingsreserve bij NOC\*NSF, maar dat bleek niet nodig en hierdoor is €170.000 vrijgekomen. Dit is een reële investering en onze reservepositie blijft nog steeds hoog. We kunnen hier jarenlang de vruchten van plukken en het risico dat we nu zien, ondervangen.
- We nemen het digitale Hindernislogboek mee in dit proces, ook in het kader van onze verzekering. Zoals het nu is ingericht, lopen we een risico, anders hadden we dit niet geïnitieerd.
- Met de betrokken partij hebben we dit binnen zes maanden gerealiseerd en we hebben hiervoor reële offertes liggen, wat betreft het percentage en de bandbreedte.
- Bestaat er ook een mogelijkheid voor een APY-koppeling? Ja, dit is mogelijk, bijvoorbeeld voor uitslagen van de vereniging, maar dit heeft geen prioriteit. Bram stelt voor om dit om te draaien en te starten met de backbone met daarop losse content, zodat het proces is geborgd als de partij zijn werk niet oplevert. We zijn flexibel om dit te wijzigen. Dank voor de meedenkende opmerking.

**Stemming over de bestemmingsreserve IT: Mag de SBN een bedrag van €170.000 uit de algemene reserve overhevelen naar de bestemmingsreserve IT, met als doel deze reserve de komende seizoenen in te zetten voor het ontwikkelen van nieuwe software voor onze sport ter vervanging van UVP en het Digitale Hindernislogboek? De algemene vergadering stemt in met dit voorstel.**

Jochem bedankt allen voor het vertrouwen. We zullen jullie updaten over het proces.

### 11. Afscheid vrijwilligers

Mark bedankt de vrijwilligers voor hun inspanningen in de afgelopen jaren. Met uitzondering van Bert Pennings (PC) en Carel Wolters (Bezwaarcommissie) zijn de andere vrijwilligers niet aanwezig. We benoemen Bert ook als Lid van Verdienste.

*Vrijwilligers:* Julian Pijnenburg (Commissie Technische Zaken);

Floris van den Hoed, (Bondsphotograaf);

Marcel Bakker, Quillermo Pellicaan, Ymke van Cappellen, Hans Louwerse (sr.),  
(Parcourscommissie)

### 12. Rondvraag

- Sietze geeft aan dat de 60+-categorie geen podium meer heeft. De kolom met deze categoriemaanduiding is een aantal seizoenen geleden ingebouwd, maar die is er nu uitgehaald. We hebben gemeend dat we de kolom gebruiken waarvoor hij daadwerkelijk bedoeld is: de categoriemaanduiding. We hebben ook geen ambitie om een 60+-klassement te starten, omdat we daar te weinig deelnemers voor hebben. De huidige kolom is bedoeld voor de veteranencategorie. In dit systeem voegen we geen andere kolom toe, maar wellicht biedt het nieuwe systeem hiervoor wel een optie.
- In de 12-14 en 15-17-categorieën blijkt dat een groot deel van de meisjes stopt vanwege de te zware belasting. De overstap van de JSR naar KSR is voor hen te groot. In de JSR-categorie zijn we begonnen met onderzoek naar de belasting. Nu gaan we de onderlinge belastingen tegen elkaar afwegen. De overstap van 15-17 in de JSR is de eerste factor geweest om deze ambitie te formuleren. We hebben dit breder getrokken naar de hele jeugd, zodat het goed aansluit op de doelgroep. Het signaal is bekend, er wordt naar gehandeld en het is goed dat dit is benoemd.

### 13. Sluiting

Mark sluit de vergadering om 23:00 uur, dankt iedereen voor de komst en input en nodigt iedereen uit voor een drankje in de Dug Out.

Alle gepubliceerde stukken behorende bij deze najaars-ALV zijn in te zien via onze website.

---