Algemene Ledenvergadering 5 juni 2026
van 19.30 – 21.45 uur te Papendal

Aanwezig:

Bestuur

Mark Ribbers (voorzitter)
Ian Geschiere (penningmeester)
Gijs Terlouw (algemeen bestuurslid)
Wubbe-Jan Wieske (bestuurslid Parcourscommissie)
Lia Nummerdor (algemeen bestuurslid)
Tom Koehorst (bestuurslid ICT)

Bondsbureau

Robbert Stolwijk (directeur)
Nicole Snijders (notulen)

Ereleden

Bert Pennings, Lid van Verdienste
Huub Scharenborg, Lid van Verdienste

Aanwezige SBN-leden in totaal inclusief bestuur:

Er waren 24 leden (inclusief bestuur) aanwezig tijdens de ALV, zie aanmeldingenlijst.

Agenda:

1. Opening en mededelingen door voorzitter
2. Notulen ALV 12 december 2025
3. Mededelingen bestuur
   a. Gepersonaliseerd wedstrijdshirt
   b. Nieuwe SBN leerlijn
   c. Bestuurlijke vernieuwing
4. ALV-voorstel Actualisatie tarieven en indexering
5. Jaarplan seizoen 2026/2027
6. Begroting seizoen 2026/2027
7. Rondvraag
8. Sluiting

Alle gepubliceerde stukken behorende bij deze voorjaars-ALV zijn in te zien via onze website.

1. Opening en mededelingen door voorzitter

Mark opent de vergadering en heet iedereen namens het bestuur van harte welkom. Tijdens deze voorjaars-ALV kijken we vooruit op het seizoen 2026/2027. De leden hebben tijdens de afstembijeenkomst de mogelijkheid tot inspraak gehad. Mark neemt kort de agenda door. Er komt een voorstel ter stemming en we gaan jullie bijpraten over een aantal onderwerpen.

2. Notulen najaars-ALV 12 december 2025

De notulen staan online gepubliceerd en eenieder heeft deze kunnen doornemen.
Er zijn geen op- en aanmerkingen en we stellen deze vast.

3. Mededelingen bestuur

a. *Gepersonaliseerd wedstrijdshirt*
Het voorstel is aangenomen in de najaars-ALV 2025 voor deelnemers aan wedstrijdcategorieën (JSR/BSR/KSR/MSR/LSR) met als start aanvang seizoen 2026/2027. Robbert neemt ons mee in het traject van voorbereiding en communicatie, o.a. de calculatie, afspraken met leveranciers en voorraadbeheer en het inrichten van de webshop en bestelproces. We hebben ook een landingsfase met veelgestelde vragen ingericht en aan dit onderwerp extra aandacht gegeven tijdens de laatste runs in seizoen 2025/2026. Vanaf de livegang zijn er al bijna 2000 unieke shirts besteld. We hanteren een pre-orderfase t/m 12 juli en uitlevering geschiedt in augustus via de TG's. Na 12 juli is het mogelijk na te bestellen. Het shirt wordt thuis geleverd met 1 week levertijd. Ook in de vakantieperiode kunnen nabestellingen worden gedaan.
Met de recreatieve lopers hebben we diverse pilots gedraaid en we gaan dit traject verder uitwerken in 2026/2027. We verwachten in seizoen 2026/2027 te kunnen starten.

b. *Nieuwe SBN leerlijn:* Robbert praat ons bij over de stand van zaken m.b.t. de huidige opleidingen (ATS/BTS) vs. nieuwe KSS opleidingen vanaf seizoen 2026/2027. Het NOC*NSF heeft ons zowel personele- als financiële ondersteuning aangeboden bij het ontwikkelen van de nieuwe leerlijn. Het voordeel van de KSS is dat het diploma uitwisselbaar is bij andere sporten. We gaan een enorme verbeterslag maken en op dit moment zijn we in de afrondende fase van de pilot opleiding SRTC-3. In de nieuwe opleidingsstructuur bieden we drie vormen aan:
Sterk van Start: e-learning (openbare online module), kennistoets, doorlooptijd: ca. 1 uur, bedoeld voor Leden met interesse in instructeur/trainerschap en ondersteuning voor jeugdtrainers.
Survivalrun Instructeur 2 (SRI-2): E-learning, 1 praktijkdag, portfolio opdracht, doorlooptijd: ca. 3 maanden voor leden met certificaat Sterk van Start, beginnende

instructeurs/trainers
Survivalrun Trainer-Coach 3 (SRTC-3): e-learning, 3 praktijkdagen, stage (portfolio opdrachten) en praktijkexamen, doorlooptijd: ca. 6 maanden, voor leden met ATS certificaat of SRI-2 diploma en instructeurs/trainers ervaring.
We starten met de ontwikkeling van de vervolg modules JR en SR Wedstrijdtrainer vanaf seizoen 2026/2027.

Vragen uit de zaal:
- Op de vraag of we de lat niet te hoog leggen antwoord Robbert dat er meer begeleiding is en de cursus niet veel anders is dan de huidige, maar meer omvattend en uitgebreider. Dat zal geen drempel zijn voor mensen om dit niet te behalen.
- *Niveau van instroom*: Mag je ook eerst starten met SRTC-3, zonder vooraf Sterk van Start en SRI-2 te hebben gedaan? Op het antwoord van deze vraag komen we terug.
- *Blijven behaalde ATS en BTS certificaten geldig (trainerslicentie)?* Het is niet verplicht de nieuwe opleiding te doen en de ATS en BTS certificaten blijven geldig. Thema's als veilige sport komen in de nieuwe opleiding terug en de toegevoegde waarde is de e-learning. Robbert legt uit dat de oude ATS en BTS opleiding niet voldeden aan de kwaliteitseisen van de sport en dat is een richtlijn waar je aan moet voldoen als je lid wilt blijven van de NOC*NSF.
- We zijn nog bezig met het berekenen van de kosten van de opleiding.

Er wordt nog bekeken of er een gedeeltelijke vrijstelling mogelijk is bij de SRI-2, voor assistent trainers die beschikken over een ATS certificaat en of er een gedeeltelijke vrijstelling mogelijk is bij de SRTC-3, voor trainers die beschikken over een BTS certificaat. Meer duidelijkheid hierover zal volgen na de afronding en evaluatie van de lopende pilot opleiding.

In juni zijn de KSS documenten klaar, begin juni volgt communicatie naar de leden en in juni/juli de toetsing en evaluatie van de pilot opleiding, De audit vindt plaats in juni/juli. Mochten we hieraan niet voldoen, dan krijgen we de ruimte om dit aan te passen.

c. *Bestuurlijke vernieuwing:* Robbert geeft een update van het reeds doorgelopen proces en het besturingsmodel en staat kort stil bij de aanleiding ervan en het daaropvolgend proces van Q1 2024 t/m Q3 04-2026. Documentatie en processen zijn destijds vastgelegd op basis van toenmalige bestuursvorm en het democratisch proces sluit niet aan bij huidige omvang en diversiteit van de doelgroepen. We formaliseren de bestuurlijke vernieuwing in een extra ALV die wij in het najaar willen organiseren op 16 oktober. Dit betekent dat er in het najaar van 2026 wel een reguliere ALV is.

4. **ALV Voorstel**

Voorstel: Actualisatie en indexering

De afgelopen 4 jaar is er geen enkele aanpassing van de tarieven geweest, waardoor de operationele kosten (= vaste lasten) meer stegen dan de vaste inkomsten. Ondanks het gezonde vermogen is het geld wel bedoeld om te investeren in onze sport. De kosten van o.a. de personeel, verzekeringen en organisatiekosten stijgen. Op dit moment hebben we een gezond vermogen (deels onbestemd, deels bestemmingsreserve), maar op termijn zorgt dit voor problemen. Dit mondt uit in twee voorstellen: actualisatie van de tarieven: De huidige tarieven worden eenmalig aangepast zodat zij weer aansluiten bij het huidige kostenniveau van de bond en de structurele borging via jaarlijkse indexering: Om te voorkomen dat opnieuw een periode ontstaat waarin tarieven en kosten uit elkaar gaan lopen, wordt voorgesteld om voortaan jaarlijks een indexering toe te passen en deze indexering volgt de Consumentenprijsindex (CPI), zodat tarieven op een geleidelijke en voorspelbare wijze meebewegen met de kostenontwikkeling.

Vraag uit de zaal: Is er over nagedacht dat er een aantal mensen die het inschrijfgeld van de daglidmaatschappen (van €5,00 naar €7,50) wellicht teveel vindt? Mark antwoord bevestigend. Het kost ons geld om een daglidmaatschap in te schrijven en met het nieuwe tarief gaan we meer naar een kostenneutrale positie. We begrijpen dat het een forse prijsstijging is voor de leden die zich inschrijven via een daglidmaatschap. Ian voegt toe dat we hierbij ook hebben gekeken naar de doelgroep die hier het meest gebruik van maakt en een andere prijs gewend zijn bij bijv. mud runs. Op het moment dat we de aanpassing geautomatiseerd doorvoeren geldt dit per direct voor seizoen 2026/2027.

Voorstel 1:
De huidige tarieven worden eenmalig aangepast zodat zij weer aansluiten bij het huidige kostenniveau van de bond.

Stemming: is de ALV akkoord met de eenmalige actualisatie van de tarieven? De ALV is hiermee unaniem akkoord.

Voorstel 2
Structurele borging via indexering
Om te voorkomen dat opnieuw een periode ontstaat waarin tarieven en kosten uit elkaar gaan lopen, wordt voorgesteld om voortaan jaarlijks een indexering toe te passen

Deze indexering volgt de Consumentenprijsindex (CPI), zodat tarieven op een geleidelijke en voorspelbare wijze meebewegen met de kostenontwikkeling
Met dit besluit wordt geborgd dat de Survivalrun Bond Nederland ook in de komende jaren haar rol als stabiele en faciliterende sportbond kan blijven vervullen.

Vraag uit de zaal: Worden de tarieven in de toekomst niet te hoog? De CPI volgt de prijsontwikkeling, deze volgt de inflatie, ook aan de inkomenszijde. We houden dit scherp in de gaten, de sport moet betaalbaar blijven.

Stemming: Is de ALV akkoord met indexering van de tarieven per seizoen 2027/2028 volgens de Consumentenprijsindex (CPI)? De ALV is met meerderheid akkoord.

5. **Jaarplan seizoen 2026/2027**

Het jaarplan geeft invulling aan de pijlers beschreven in het Visiestuk. Deze beschrijft op basis van het FUNDAMENT bestaande uit de missie en de kernwaarden van de SBN onze visie voor de toekomst. Deze visie is opgedeeld in vijf PIJLERS. Naast de doelstellingen gekoppeld aan de vijf PIJLERS zijn er ook doelstellingen opgenomen gericht op een efficiënte organisatie. Bij de UITVOERING van dit Jaarplan staan specifieke doelstellingen die de SBN gerealiseerd wil hebben aan het einde van seizoen 2026/2027.
We hebben gemerkt dat de doelstellingen van het lopende seizoen te ambitieus waren. Een aantal onderwerpen is helaas blijven liggen en we schuiven deze door. Ook zijn een aantal onderwerpen niet meer relevant.
Robbert licht deze vijf pijlers en de doelstellingen toe.

Pijler 1: *Versterken van de breedtesport*:

- Ondersteuning van TG's voor werving en behoud van leden, o.a. door het ontwikkelen van drempelverlagende trainingsvormen (jeugdsport en survivalrunfit): Kathy geeft aan dat zij bij de vereniging de contributie voor de 65+ hebben laten vervallen om deze leden te behouden. Vanuit het bondsbureau is Thom van Cappellen betrokken bij dit onderwerp.

Vraag uit de zaal: Hoe zien jullie de inspiratiedag? We willen een inspiratie dag organiseren voor de jeugd om onze visie aan te bieden. Dit kan ook in de vorm van een bijv. een workshop, dan wel presentatie. Het hoofddoel is om de visie op te stellen en te bepalen hoe wij onze jeugd/jeugdleden kunnen behouden en om onze sport aantrekkelijk te maken voor deze doelgroep. De invulling hebben we nog niet

bedacht omdat we ons eerst goed willen oriënteren. De inspiratiedag is een uitvloeisel en afsluiting van het proces.
Pijler 2: *Bevorderen en behouden van de veiligheid binnen survivalrun*.

- Een toelatings-en registratiesysteem ontwikkelen voor hindernissen met mechanische componenten, vergelijkbaar aan het bestaande koppelstukkenregister, ter ondersteuning van de Parcourscommissie
- Het formuleren van richtlijnen voor verantwoord gebruik van open water binnen survivalrun, gebaseerd op een grondige risicoanalyse.

Pijler 3: *Ontwikkelen en uitwisselen van kennis*:

- Organiseren van minimaal 1 SRTC niveau 3 opleiding per regio en minimaal 1 SR Instructeur niveau 2 opleiding per regio; minimaal 200 SBN leden hebben de e-learning van de module “Sterk van start in de Survivalrun”, KSS niveau 1, gevolgd. We willen dit bij voorkeur gratis aanbieden om de laagdrempeligheid te behouden.
- De SBN ontwikkelt en faciliteert, op basis van een behoeftepeiling onder wedstrijdorganisaties (uitgevoerd vóór 1 december 2026), een ondersteuningsaanbod van ten minste 2 concrete kennisproducten of ondersteuningsvormen (zoals richtlijnen, formats of kennissessies).

Pijler 4: *Profileren van survivalrun*:

- Implementeren van het communicatieplan in 2026/2027.
- Sport specifieke platform voor vergunningen en tools. We pakken dit met 8 bonden gezamenlijk op met subsidie van het NOC*NSF.

Pijler 5: *Uitdragen van een verantwoordelijke en bewuste sport*:

- Het opstellen van een integriteitsplan. We verwachten in september met een nieuwe integriteitsmanager van het NOC*NSF aan de slag te kunnen.
- Uitwerken van een duurzame(re) en haalbare optie voor het gebruik van wedstrijdshirts voor recreatieve deelnemers bij een survivalrun met als ambitie deze in 2027/2028 te implementeren en het voorstel ter stemming te brengen in het voorjaar 2027.

Kathy vraagt naar de aanmelding voor de veilige sportomgeving. Dit zijn de 4V’s van veiligheid, de sociale sportomgeving. Dit traject staat hier los van. Thom van Cappellen doet navraag m.b.t. de aanmelding.

En als laatste onderwerp: efficiënte organisatie.

- Herziening IT-landschap (UVP, digitaal hindernislogboek) met de ambitie

van het ontwikkelen van software naar het beheren van software over te gaan.
- 50 TG's maken op 1 januari 2027 gebruik van MijnOrganisatie (FOYS). Aan het einde van het seizoen, oftewel op 31 augustus, zijn dat 65 TG's.
- Het traject bestuurlijke vernieuwing resulteert in de overstap naar een Bondsraadsmodel

Stemming: is de ALV akkoord met het jaarplan 2026/2027? De ALV is unaniem akkoord met het Jaarplan 2026/2027.

6. **Begroting seizoen 2026/2027**:
Ian neemt ons mee in de begroting en het ledenaantal van de voorgaande jaren. De explosieve groei is afgevlakt. In de begroting 2026/2027 is rekening gehouden met een minder sterke groei, namelijk naar 18.000 leden

We verwachten dat aan het einde seizoen 2026/2027 bijna 100 TG's zijn aangesloten. Bij de baten zien we dat de ontwikkeling van de contributie gepaard gaat met de stijgende ledenaantallen. Dit zien ook we bij dag- en aspirant-lidmaatschappen. Tegelijktijdig wordt de bijdrage van het NOC*NSF vanaf 2027 lager, doordat het NOC*NSF minder gelden vanuit de Nederlandse Loterij ontvangt, dus ons aandeel is ook minder. De omzet van de Shirtshop is lager geworden door de lagere opbrengst van de shirts.

Bij het overzicht van de lasten licht Ian de personeels- huisvestings- en organisatiekosten toe en daarnaast ook de kostprijs van de omzet, de algemene-en afschrijvingskosten. We verwachten dat het totaalresultaat o.a. door de stijging van de CAO wat lager uitkomt, echter door de jaarlijkse indexering zal dit toch meer positief zijn.

In de najaars-ALV 2025 is een bestemmingsreserve voor IT professionalisering van €170.000 aangenomen. Omdat nog niet duidelijk is in welke periode de kosten gaan vallen, komt dit nu niet terug in de begroting 2026/2027. Dit betekent dat we niet fors interen op ons vermogen, ook omdat we nu hebben ingestemd met een contributieverhoging.

Stemming: is de ALV akkoord met de begroting 2026/2027 met een gepland resultaat van -€8.676,--? De ALV stemt met meerderheid in met de begroting seizoen 2026/2027.

7. Rondvraag

- Kathy heeft bij een aantal runs bij een checkpoint gestaan en heeft ervaren dat het lastig te controleren is met de nieuwe shirts. We hebben hiervoor wat oplossingen bedacht, die we graag buiten de vergadering willen toelichten.
- Kathy heeft m.b.t. het gebruik van vuurkorven een notitie gestuurd naar het bondsbureau, maar nog geen reactie gehad. Rook zou schadelijk zijn voor de gezondheid van sporters en vrijwilligers. We nemen dit punt mee.
- Is er al zicht op opgave voor de bondsraad? Nee, nog niet, Pas na bekrachtiging in de selectiecommissie, die nog moet worden ingesteld, kunnen we een verkiezing uitschrijven. We gaan een promotiecampagne starten over de bondsraad en bestuurlijke vernieuwing in zijn algemeenheid. Persoonlijke benadering wordt op prijs gesteld, ook breder vanuit het (persoonlijke) netwerk. We nemen de jeugd in de panels me en de regio-overleggen worden weer opgepakt. De bondsraad is een vertegenwoordiging van alle leden met 24 mensen. We hebben een inspanningsverplichting om dit aantal te behalen. We streven ernaar per 1 januari 2027 een bondsraad te hebben ingesteld.

8. Sluiting

Mark sluit de vergadering om 21.45 uur, dankt iedereen voor de komst en input en nodigt iedereen uit voor een drankje in de Dug Out.

Alle gepubliceerde stukken behorende bij deze voorjaars-ALV zijn in te zien via onze website.

Onze najaars-ALV wordt gehouden op 11 december 2026